



La Empresa Familiar Iniciativas ante la Crisis

A Coruña 27 de Noviembre de 2008

UNILCO NOROESTE

✉ López de Neira 3-3º Of.310

36202 VIGO

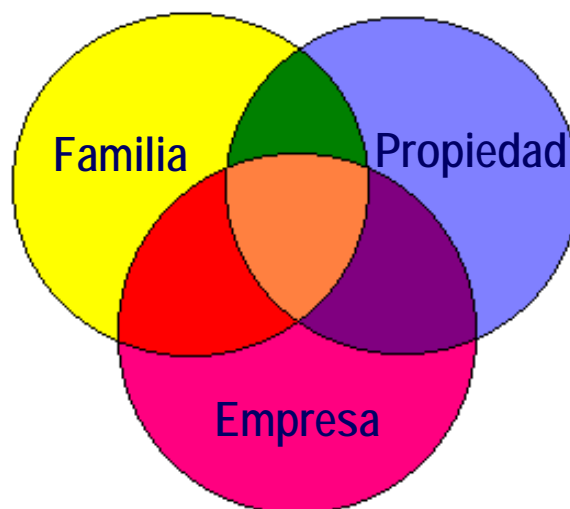
☎ +34 986 222 374

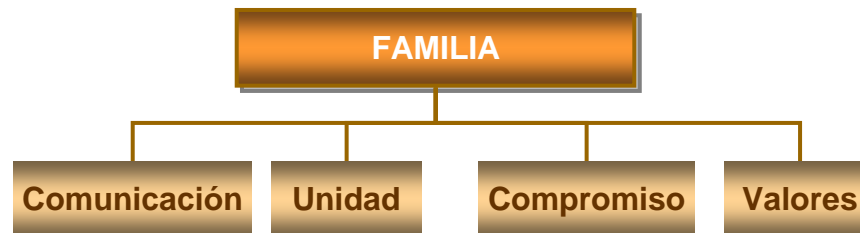
✉ unilco.vigo@unilco.es

Índice

- I. Presentación UNILCO
- II. La crisis que estamos viviendo
 - Origen
 - Repercusiones en España
 - Medidas que se están tomando
- III. Riesgos adicionales para las Empresas Familiares
- IV. Soluciones que estamos implantando con éxito
- V. Conclusiones

- PRIMERA CONSULTORA ESPAÑOLA, FUNDADA EN 1.993
- OBJETO SOCIAL: Asesorar a las Familias Empresarias para que puedan traspasar su Empresa de Generación en Generación.
- ÁREAS DE ASESORAMIENTO:





- Familia:** Coaching / Reuniones Familiares / Comunicación / Consejo de Familia / etc.
- Empresa:** Transición Generacional / Profesionalización / Consejos de Administración / Estrategia y Organización Empresarial / Protocolo Familiar / etc.
- Propiedad:** Planificación Testamentaria / Blindajes Patrimoniales / Estrategia Fiscal / Actuaciones específicas con los Accionistas.

- **MERCADOS:** España; Portugal; Hispanoamérica; y Brasil.
- **PROFESIONALES:** 50
- **EXPERIENCIA:** En sus 15 años de funcionamiento ha intervenido en más de cinco mil procesos para más de cuatro mil familias diferentes siendo la Consultora con más experiencia reconocida en España en el ámbito de las Empresas Familiares.
- **Miembro de Family Business Network (F.B.N.)** de Estados Unidos y del Family Firm Institute (F.F.I.)
- **Patrono de Honor de Fundación Nexia.**

ORIGEN



- Bajada de los tipos de interés de la FED en 2 años (del 6,5% al 1%) para combatir la burbuja tecnológica.
- Expansión del crédito. Búsqueda de prestatarios de peor solvencia para mejorar márgenes (Ninja). Hipoteca subprime.
- Necesidades de liquidez de los bancos para seguir prestando – titulaciones- los bancos sacan los préstamos del balance y lo venden a otros bancos fuera de USA. CDO.
- La burbuja inmobiliaria se pincha y los prestatarios no pagan. Los bancos se quedan con los activos.

ORIGEN

- El mercado interbancario se seca por la desconfianza de los bancos a prestarse entre si.
- Quiebra de algunos bancos en usa y europa e intervención de los estados.
- La crisis financiera se traslada a la economía real rápidamente.
- La economía mundial se enfrenta a la peor crisis desde la de 1929. recesión o depresión??

La crisis

Riesgos específicos

Soluciones exitosas

Conclusiones

REPERCUSIONES EN ESPAÑA

La crisis

Riesgos específicos

Soluciones exitosas

Conclusiones

- El sector inmobiliario que representa en torno al 14% del PIB frente al 8% de la UE, sufre una brusca desaceleración y arrastra a otros sectores auxiliares.
- La deuda externa de la economía española representa el 10% del PIB, la mayor de la UE.
- Las entidades financieras fueron muy dependientes del crédito exterior para financiar el crecimiento de la inversión.
- El PIB sufre una fortísima desaceleración pasando del 3,7 en 31 diciembre 2007 al 1% actual de media anual. la economía está al borde de la recesión y la tasa de paro se dispara.

REPERCUSIONES EN ESPAÑA

➤ Las empresas se enfrentan a:

- Falta de liquidez apremiante. Los fondos son escasos y caros.
- Disminución importante de ventas.
- Retraso generalizado de los cobros. Crecen los impagados.
- Deterioro generalizado de sus expectativas.

La crisis

Riesgos específicos

Soluciones exitosas

Conclusiones

MEDIDAS QUE SE ESTÁN TOMANDO

- Los gobiernos reaccionan tarde, pero al menos se ponen de acuerdo en una serie de medidas para restablecer la liquidez y la confianza:
 - ✓ Bajada de tipos de interés coordinada.
 - ✓ Aumento de las garantías de los depósitos.
 - ✓ Intervención de los Estados en el Capital de los Bancos.
 - ✓ Fondos de ayuda para dotar de liquidez al sistema financiero, en el caso de España 50.000 ME para comprar activos inmobiliarios y 100.000 ME de líneas de avales

- Diversas medidas de política económica para relanzar la economía.

- Reunión G-22 para coordinar nuevas medidas y reformar el sistema financiero.

La crisis

Riesgos específicos

Soluciones exitosas

Conclusiones

Además de los propios riesgos empresariales, las empresas familiares se enfrentan a:

1. Pérdida de confianza entre los miembros de la familia.
2. Disminución del compromiso y de la ilusión de los propietarios por la empresa.
3. Visiones diferentes con respecto al proyecto empresarial de futuro.
4. Enfrentamientos entre accionistas activos y pasivos.
5. Órganos de Gobierno desestructurados.

La crisis



Riesgos específicos



Soluciones exitosas



Conclusiones



La crisis

Riesgos específicos

Soluciones exitosas

Conclusiones

6. Insuficiente profesionalización, tanto de los miembros de la familia como de los ejecutivos de la empresa.
7. Ausencia de Consejeros / Asesores Externos.
8. Tránsito generacional en proceso de ejecución.
9. Incomunicación por falta de transparencia.
10. Acceso al trabajo en la empresa de las nuevas generaciones durante la implantación de una estrategia de cambio.

QUÉ ESTÁN HACIENDO LAS FAMILIAS QUE CONOCEMOS

La crisis



Riesgos específicos



Soluciones exitosas



Conclusiones



1. Los consejos de administración se están reuniendo con más frecuencia, tanto por la necesidad de analizar la velocidad del cambio, como porque en una crisis no conocida hasta ahora es necesario pensar con mayor frecuencia.
2. Las peticiones que estamos teniendo de las familias empresarias que solicitan asesores externos del consejo de administración se han incrementado.
3. Estamos viendo la celebración de un mayor número de reuniones familiares donde la claridad y transparencia sobre la percepción del mercado y las consecuencias para la empresa son el eje fundamental de las presentaciones a los accionistas (actuales y futuros).
4. El apoyo de expertos en la implantación de los procesos de transición generacional está haciendo posible que las dos generaciones (entrante y saliente) se complementen para actuar en momentos tan difíciles.

La crisis



Riesgos específicos

**Soluciones exitosas**

Conclusiones



5. Se están realizando inversiones en incrementar la fiabilidad de la información (interna y externa).
6. Está siendo una práctica habitual la realización de planes de contingencia (empresarial y familiar) con varias escalas de gravedad.
7. Los líderes empresariales y sus equipos están actuando de forma muy importante en establecer aspectos diferenciales de producto o servicio sobre sus competidores.
8. Existe una sensibilidad muy importante sobre no perder la imagen de marca y su fiabilidad.
9. En bastantes casos se están utilizando las reglas de protocolo referentes a las compra-ventas de acciones entre miembros de la familia.
10. La gran mayoría de las familias empresarias exitosas han revisado profundamente los blindajes patrimoniales que habían efectuado hasta la fecha.

- 1) Es importante entender la situación que estamos viviendo desde un punto de vista práctico, es decir, sin dejarse influenciar excesivamente por los medios de comunicación y los rumores que existen en la calle.
- 2) La figura del **líder familiar** es fundamental, tanto para el análisis de las reestructuraciones que se necesiten en el proyecto empresarial como para lograr la unidad y el compromiso de la familia con el mismo.
- 3) La **unidad** de los miembros de las familias hace que las empresas familiares sean imbatibles incluso en situaciones de crisis. Por tanto, parece importante evitar conflictos en las decisiones menores y sacrificarse en aquellas que sean verdaderamente difíciles.
- 4) El ahorro de costes, importante en toda situación de crisis, debe ser compatible con otros que nos prepare para salir airosos de ella, como asesoramiento externo, anticipar inversiones, etc.
- 5) Las crisis ofrecen **oportunidades** de crecimiento; limpieza de competencia; y aligeramiento de “grasas” cogidas en tiempos de abundancia que nos tienen que hacer reflexionar para que salga de dentro toda la **capacidad empresarial** que durante años ha ido acumulando la familia.

La crisis

Riesgos específicos

Soluciones exitosas

Conclusiones

Quizá sería importante recordar algunas frases de quienes vivieron crisis muy profundas y obtuvieron grandes éxitos de las mismas

Unilco

La crisis

Riesgos específicos

Soluciones exitosas

Conclusiones

“Cuando el juego se pone difícil los buenos se divierten.”

“Es más fácil convertir una amenaza en una oportunidad que hacerla desaparecer.”

UN

UN

Creamos
Confianza
Aportamos
Experiencia
Implantamos
Soluciones

José Antonio Blanco
Director Asociado
Unilco Noroeste

Manuel Baldelana
Gerente
Unilco Noroeste
unilco.noroeste@unilco.com
+34 981 225 202

www.unilco.com

Copyright UNILCO,S.L. Prohibida su reproducción total o parcial.